



ProNed

Promotion of Non Executive Director

2012年度 弁護士社外役員に関するアンケート

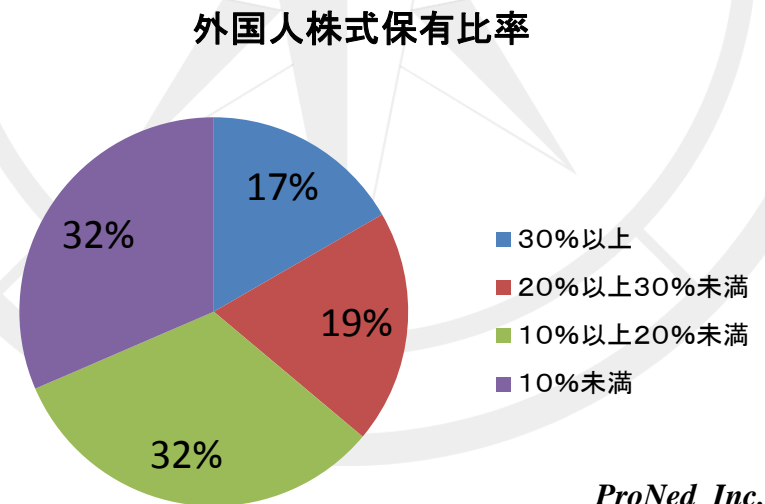
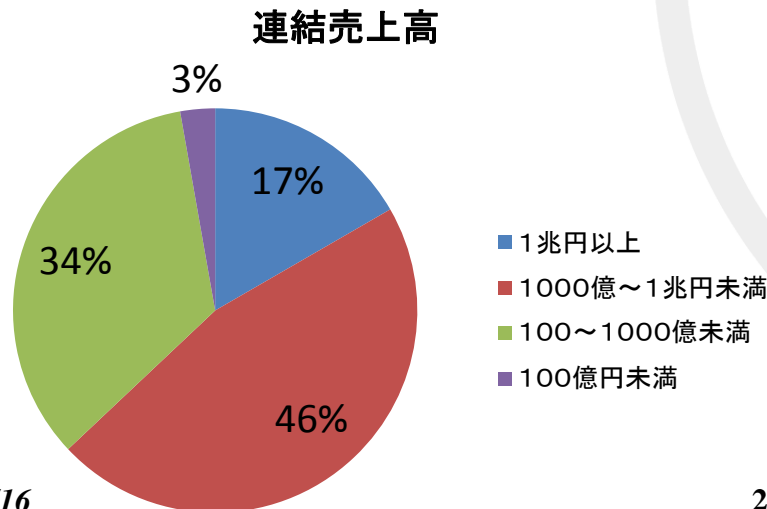
2013年1月15日
株式会社プロネット

ProNed Inc.

弁護士社外役員に関するアンケート調査概要

- 目的: 「企業の持続的発展のために弁護士がいかに貢献できるか」という観点から、企業が必要とする社外取締役のあるべき姿とは何か、弁護士が社外取締役として活躍するために必要な条件は何かなどについて調査検討を行う。
- 実施期間: 2012年11月～12月
- 対象企業: 合計1057社
 - ①東京証券取引所第一部上場企業のうち
 - ②関東一都六県に本社を置く企業
- 回答数: 108社
- 回答率: 10.2%

回答企業のプロフィール (108社)

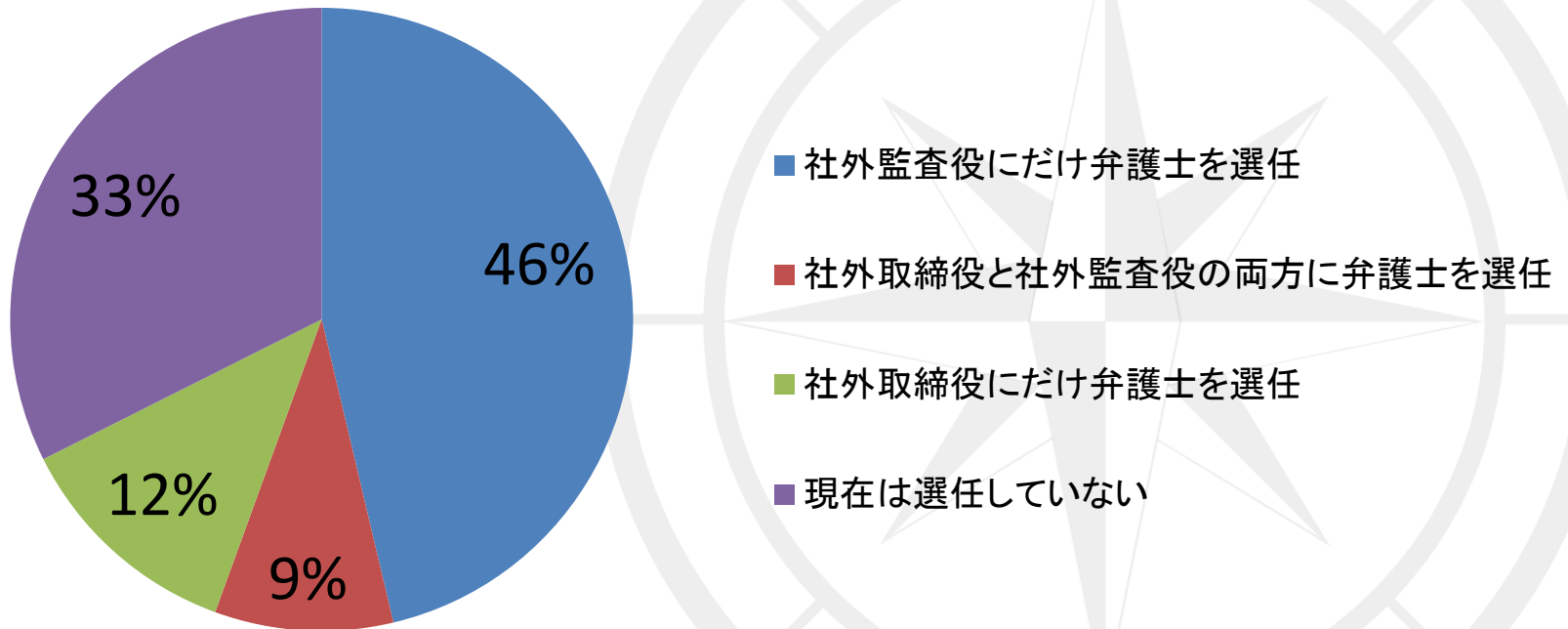


アンケート質問事項

1. 貴社では弁護士を社外役員に選任していますか
2. 社外役員としての弁護士の人数
3. 社外取締役の弁護士をどのように探しましたか
4. 弁護士を社外取締役に選任する際に重視した事柄
5. 弁護士の社外取締役に期待する・期待した役割・機能
6. 弁護士である社外取締役の在任期間
7. 社外取締役の月間活動時間
8. 弁護士を社外取締役に選任していない企業:現在、独立役員である社外取締役を選任していますか
9. 弁護士以外を独立取締役に選任している企業:独立役員である社外取締役はどのような経歴の方ですか
10. 独立取締役を選任していない企業:独立役員である社外取締役を選任しない理由は何ですか
11. 社外取締役はどのように探しましたか
12. 独立役員である社外取締役を選任するにあたり何を重視しますか
13. 独立役員である社外取締役に何を期待しますか
14. 新たな社外取締役として弁護士を選任しようと考えていますか
15. 弁護士を社外取締役に選任する場合の課題は何ですか
16. 社外取締役候補の弁護士を推薦するシステムがあったら利用してみたいと思いますか
17. 弁護士を推薦するシステムを利用する場合に重要なことは何ですか

1. 貴社では弁護士を社外役員に選任していますか

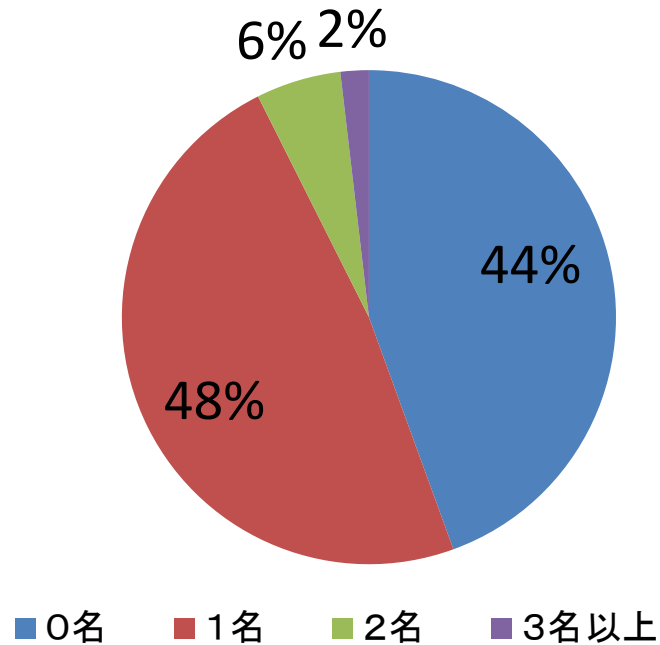
※回答数:108社



2. 社外役員としての弁護士の人数

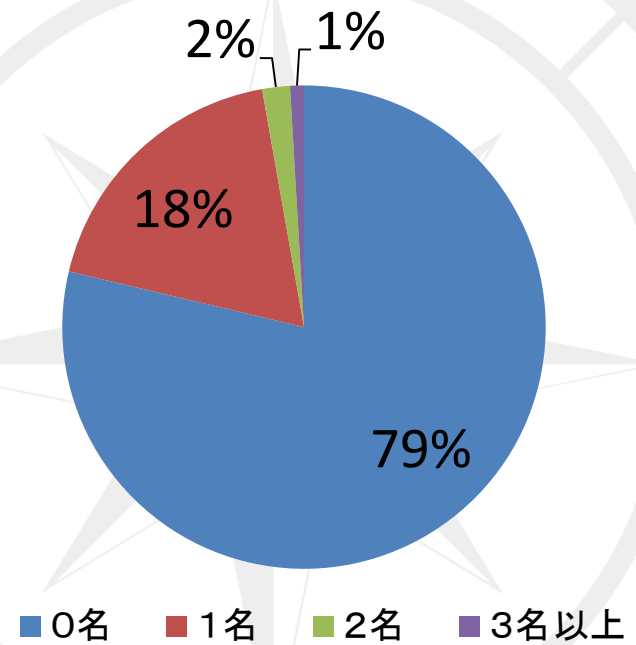
※回答数:108社

弁護士の社外監査役



● 社外監査役である弁護士のうち独立役員は、84%。

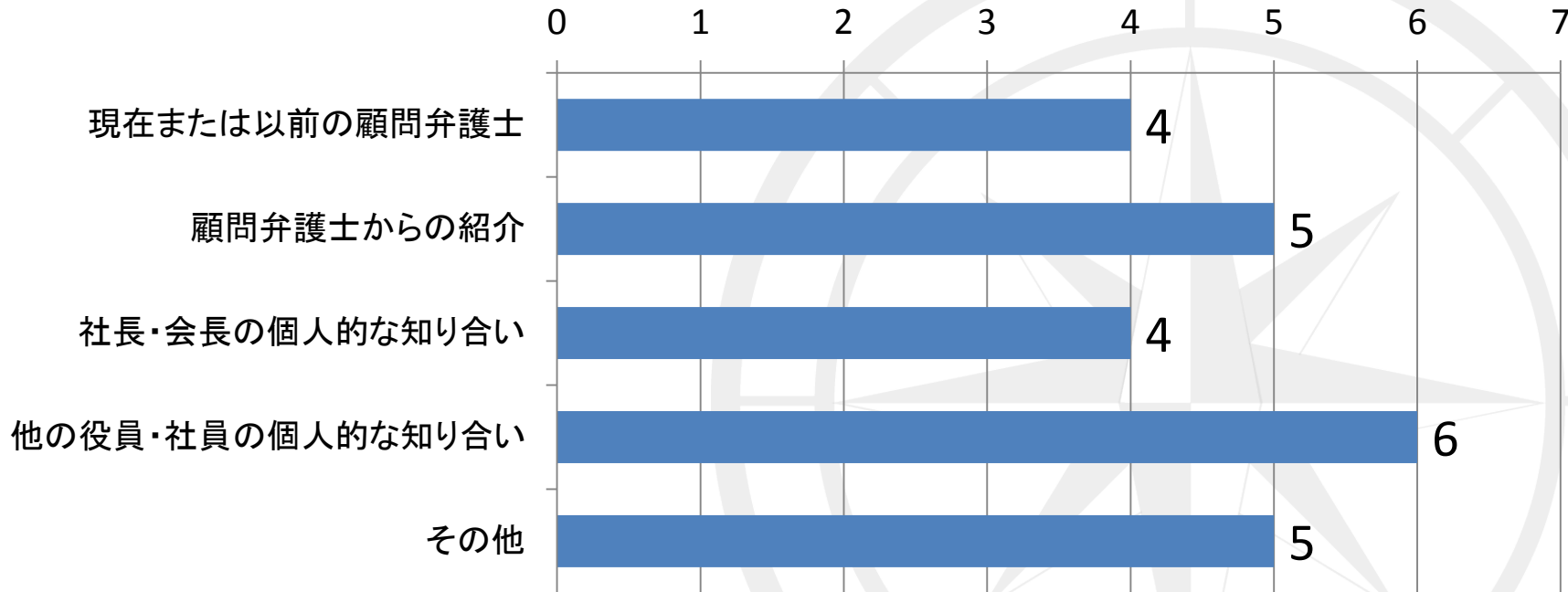
弁護士の社外取締役



● 社外取締役である弁護士のうち独立役員は、75%。

3. 社外取締役の弁護士をどのように探しましたか

※回答数:23社

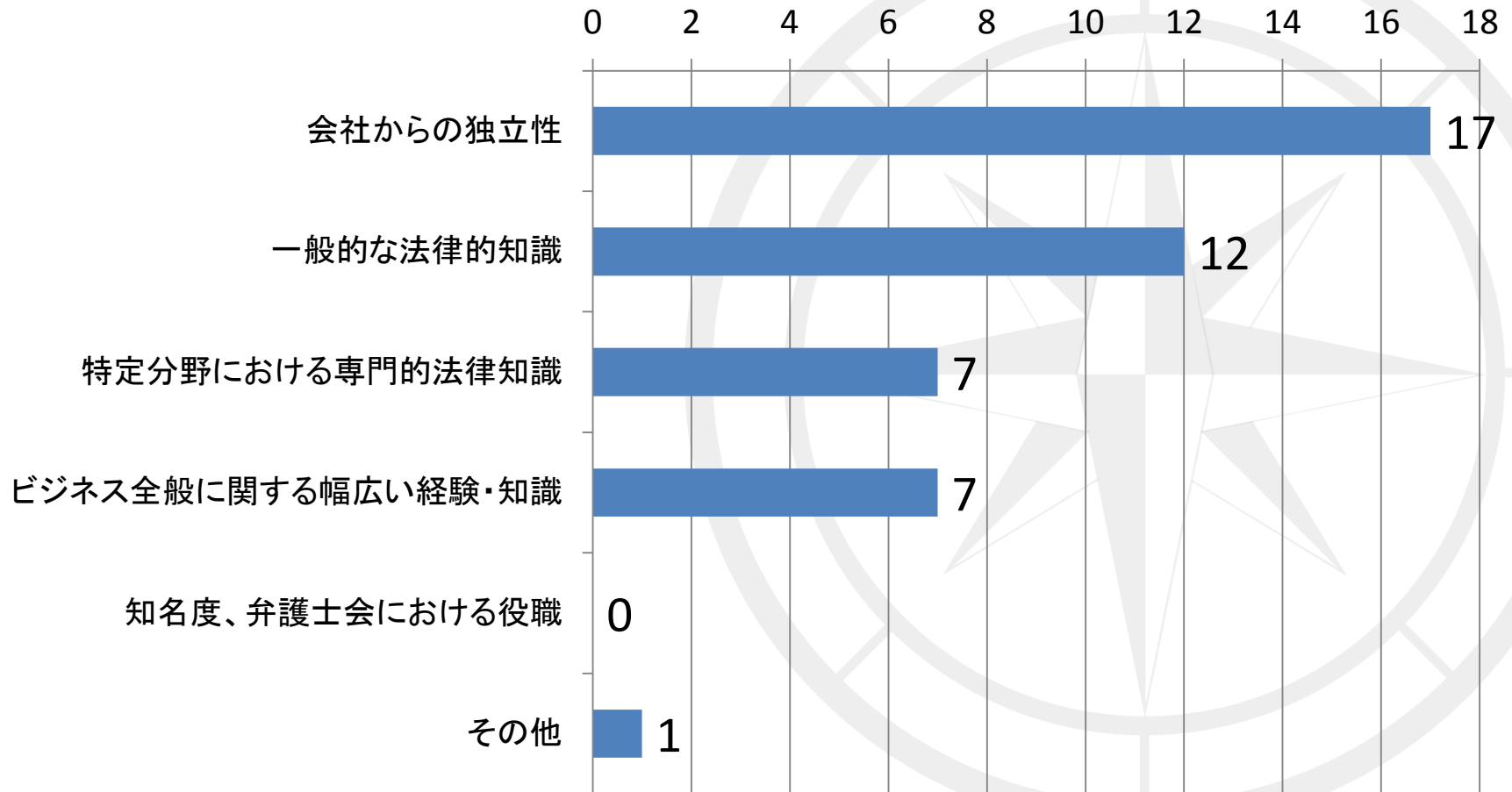


その他の内訳:

- ・以前の社外監査役
- ・社長の業務上の知り合いからの紹介
- ・社外からの紹介等

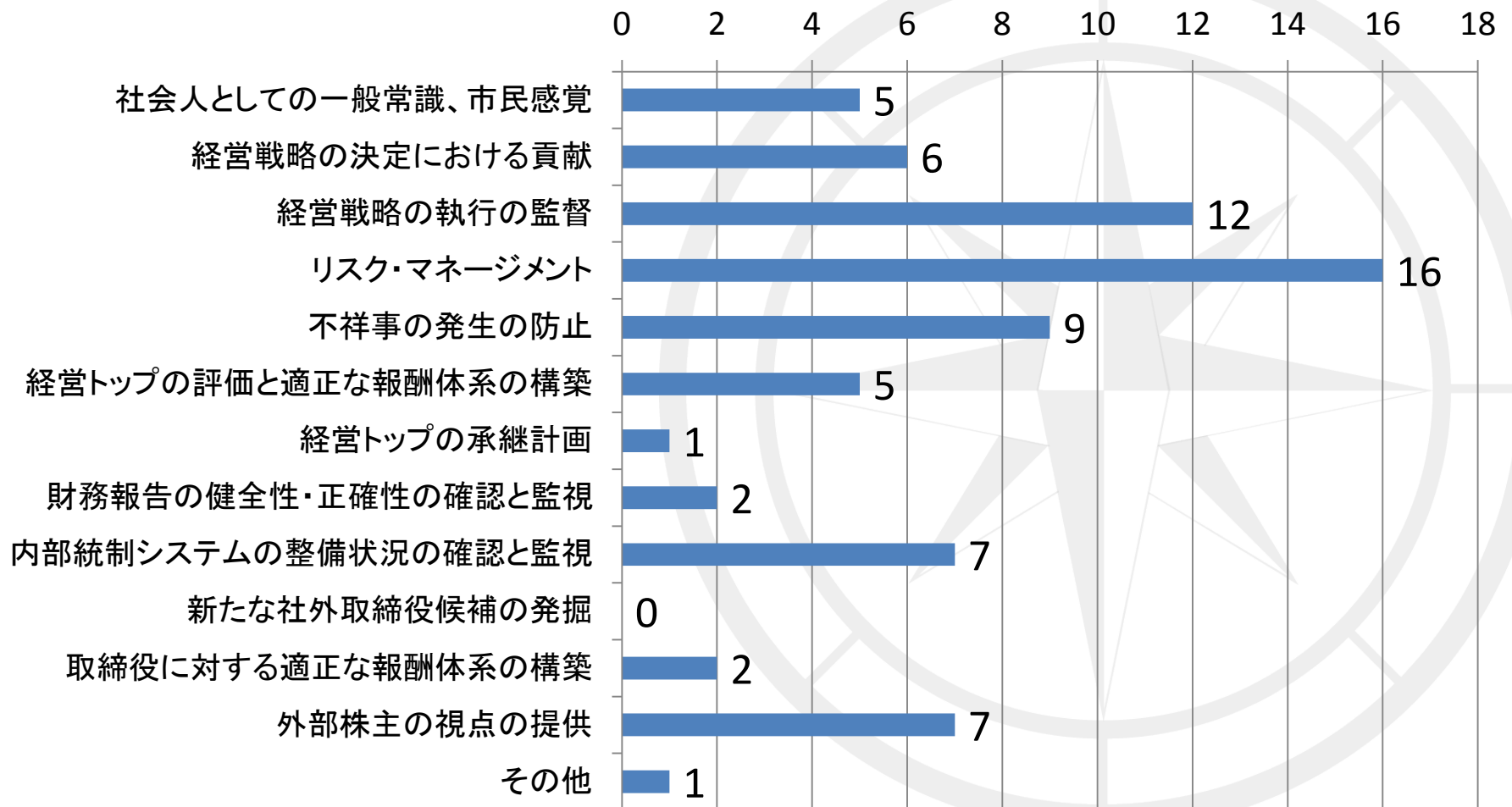
4. 弁護士を社外取締役を選任する際に重視した事柄

※回答数:23社



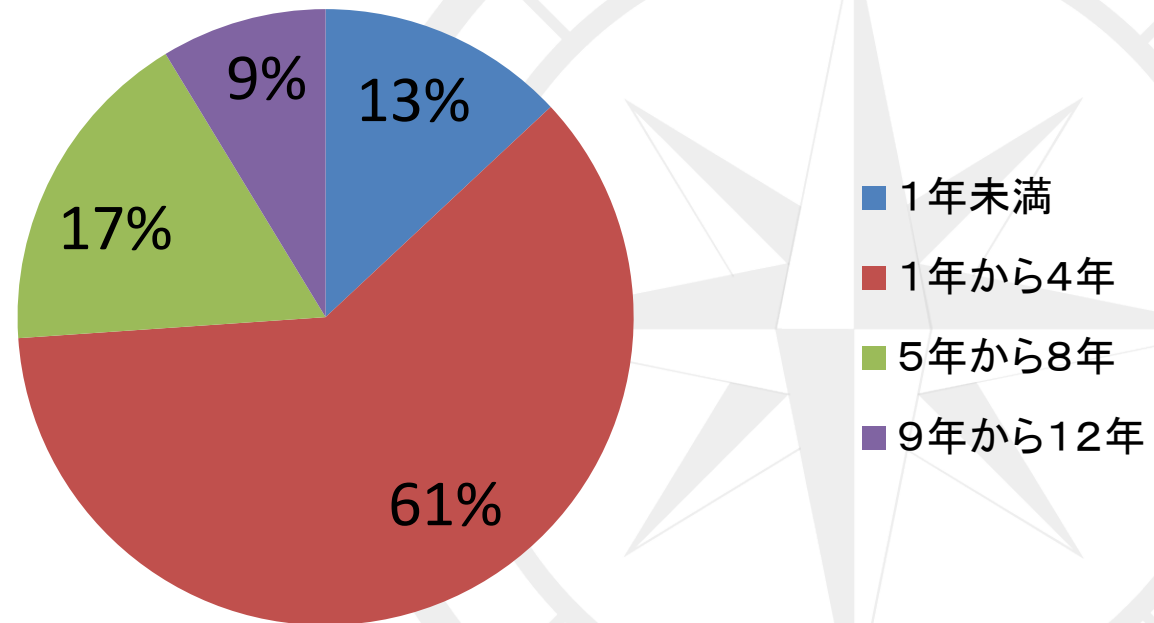
5. 弁護士の外取締役役に期待する・期待した役割・機能

※回答数:23社



6. 弁護士である社外取締役の在任期間

※回答数:23社



7. 社外取締役の月間活動時間

弁護士を社外取締役に選任している企業
(回答数:23社)

月当たりの 平均活動時間数	
役員会への出席	3.3 時間
その他の社内会議	1.3 時間
社内向け法律講習	0.1 時間
法律問題の相談	1.2 時間
その他	0.8 時間
合計	6.7 時間

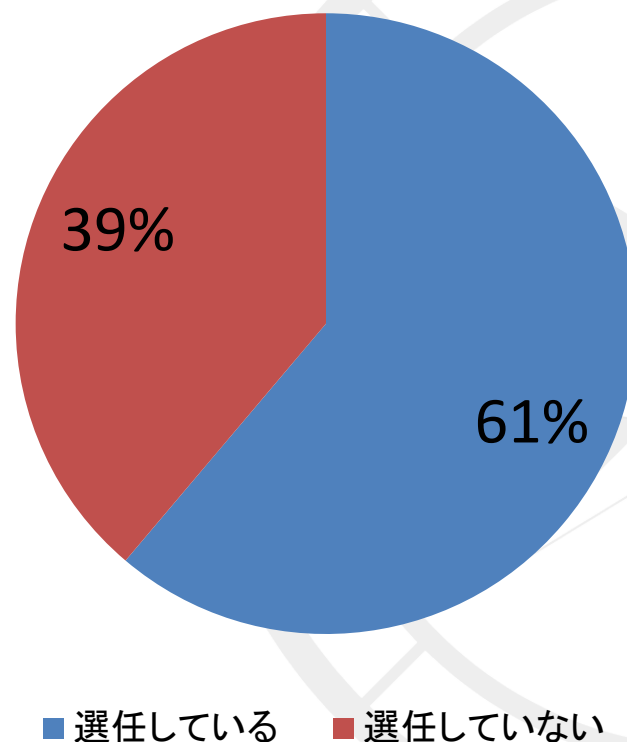
弁護士以外の独立取締役に選任している企業
(回答数:52社)

月当たりの 平均活動時間数	
役員会への出席	3.1 時間
その他の社内会議	2.9 時間
工場や拠点の訪問・ 視察	1.9 時間
経営幹部との個別面談	1.4 時間
その他	1.3 時間
合計	10.7 時間

8. 弁護士を社外取締役を選任していない企業

※回答数:85社

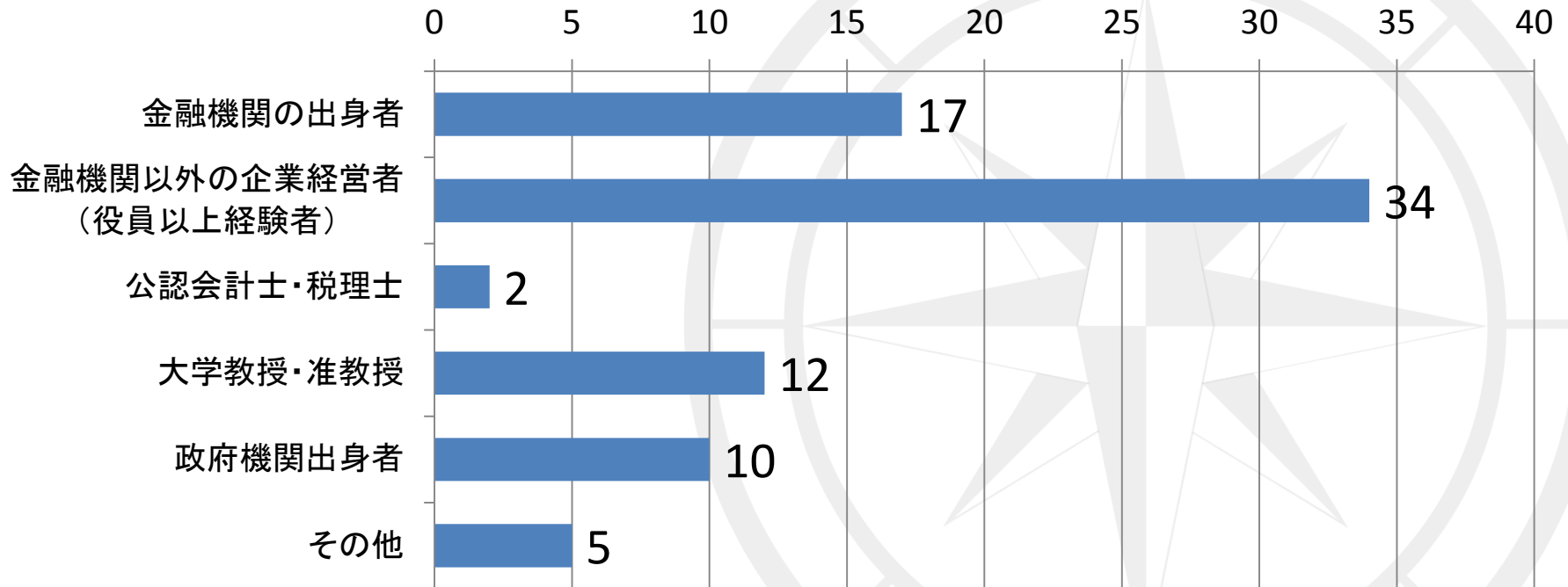
貴社では、現在、独立役員である社外取締役を選任していますか



9. 弁護士以外を独立取締役を選任している企業

※回答数:52社

独立役員である社外取締役はどのような経歴の方ですか



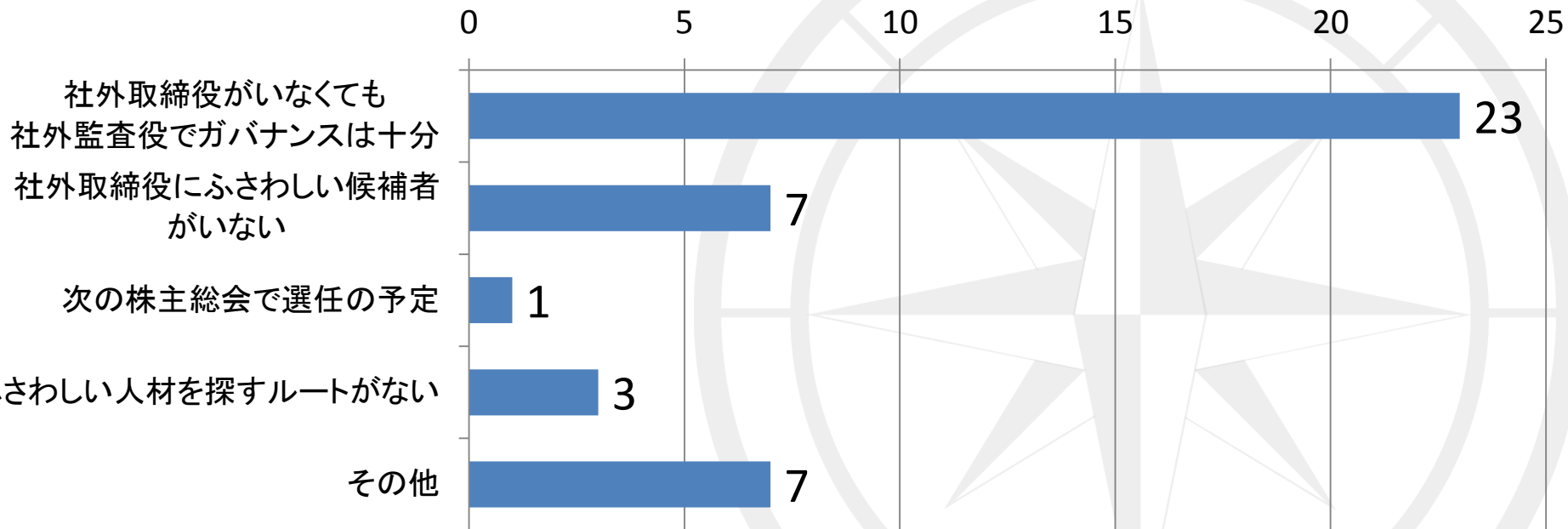
その他の内訳:

- ・金融機関以外の企業経験者(役員未経験)
- ・公益財団法人理事
- ・医師、ガス会社出身

10. 独立取締役を選任していない企業

※回答数:33社

独立役員である社外取締役を選任しない理由は何ですか



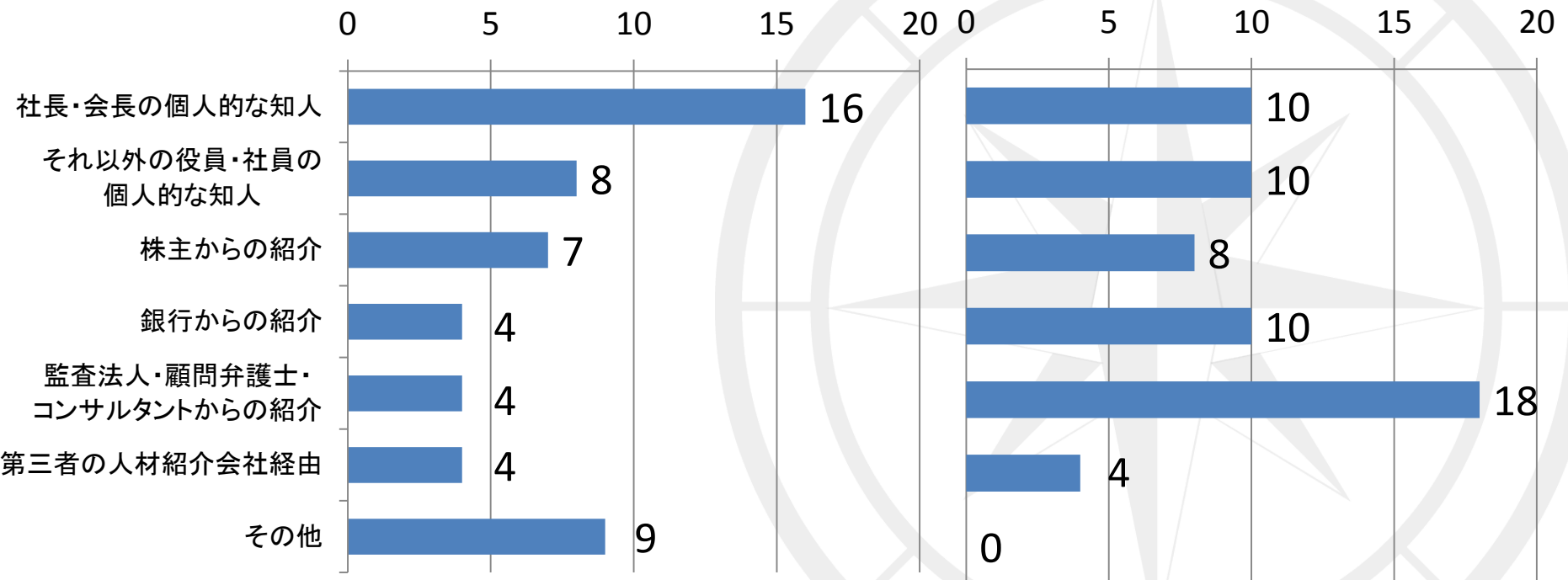
その他の内訳:

- ・M&Aにより他社代表者が取締役になっており社外取締役と同等の機能を果たしている
- ・独立役員としての資格は満たしていないが、既にそれ以上にガバナンス機能を発揮している社外取締役を選任しているため

11. 社外取締役はどのように探しましたか

弁護士以外を独立取締役に選任している企業
 (回答数:52社)

独立取締役を選任していない企業
 (回答数:33社)



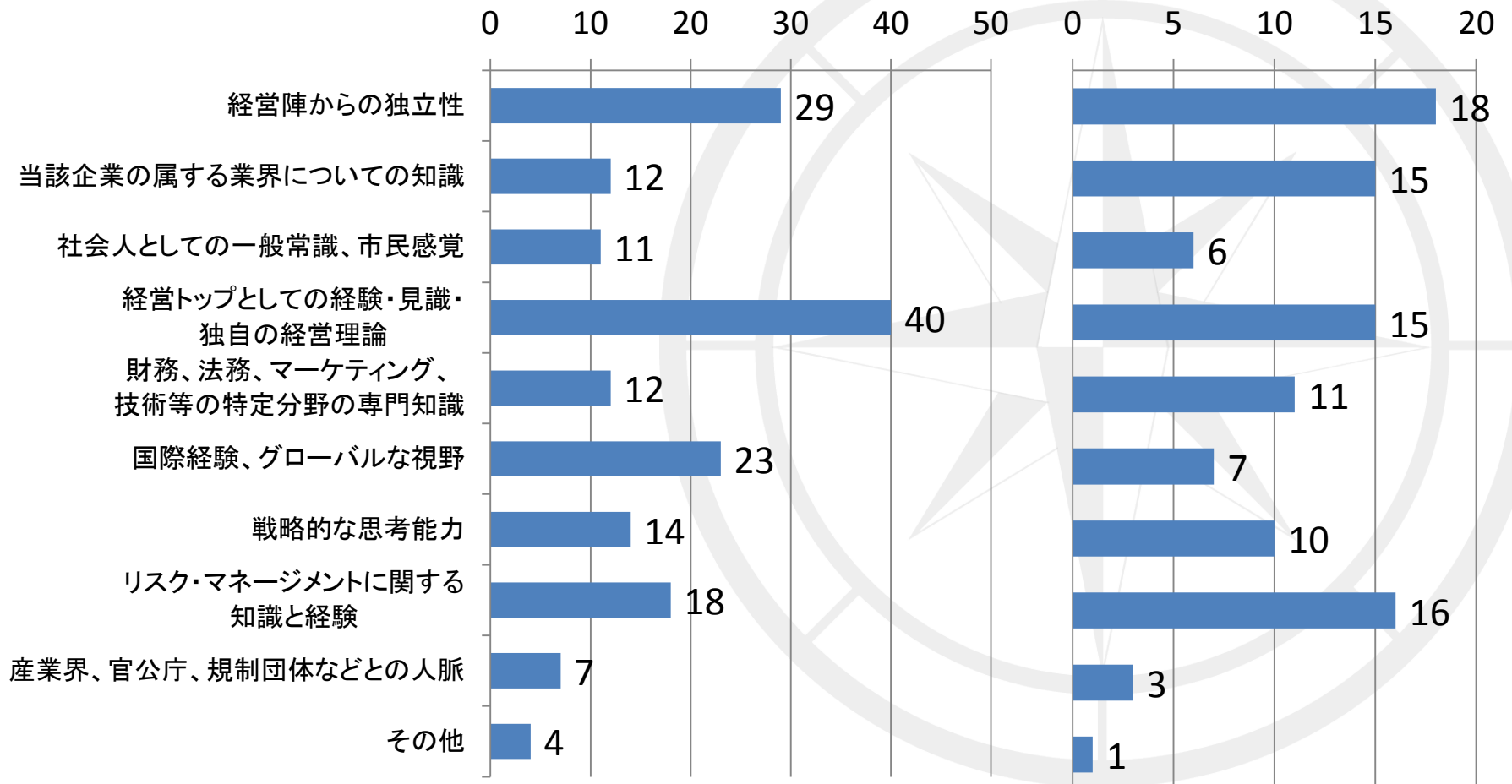
その他の内訳:

- ・外務省からの紹介
- ・独立役員に欠格事由にならない取引先の社員から選任
- ・社外役員からの紹介

12. 独立役員である社外取締役を選任するにあたり 何を重視しますか

弁護士以外を独立取締役に選任している企業
 (回答数: 52社)

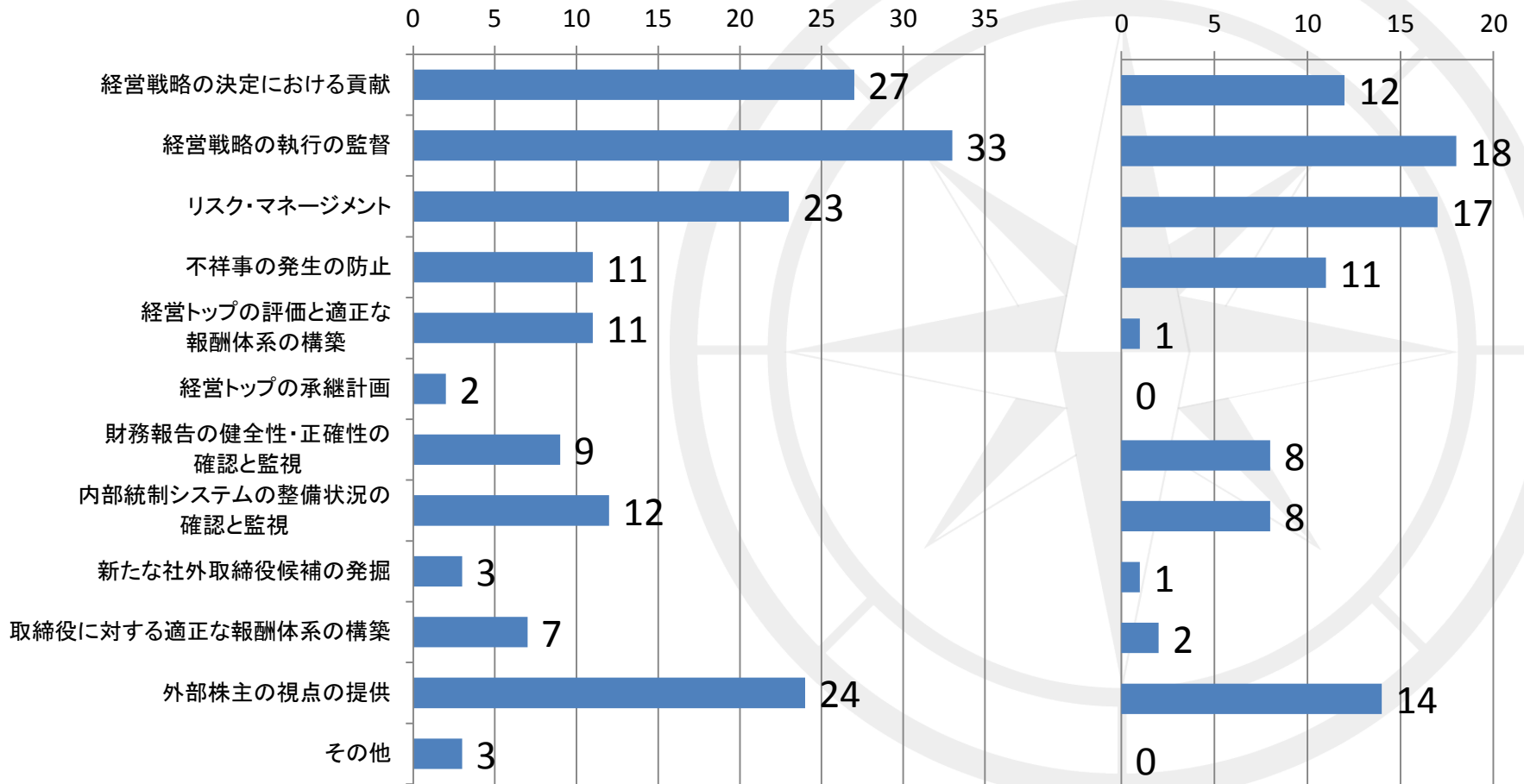
独立取締役を選任していない企業
 (回答数: 33社)



13. 独立役員である社外取締役は何を期待しますか

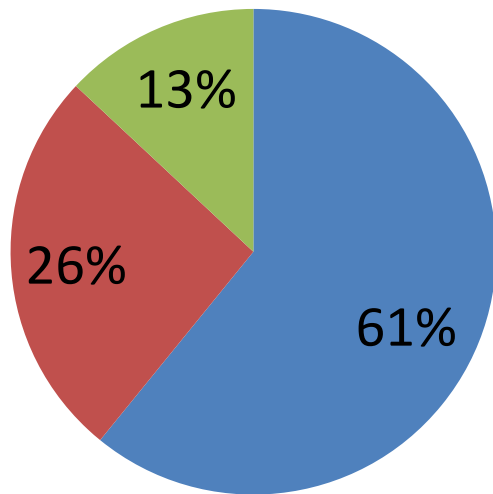
弁護士以外を独立取締役に選任している企業
 (回答数:52社)

独立取締役を選任していない企業
 (回答数:33社)

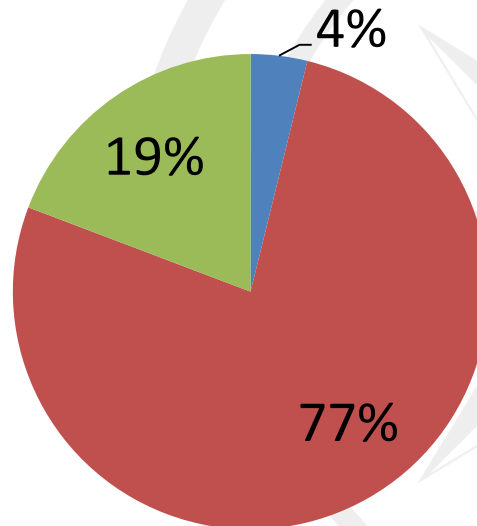


14. 新たな社外取締役として弁護士を選任しようと考えていますか

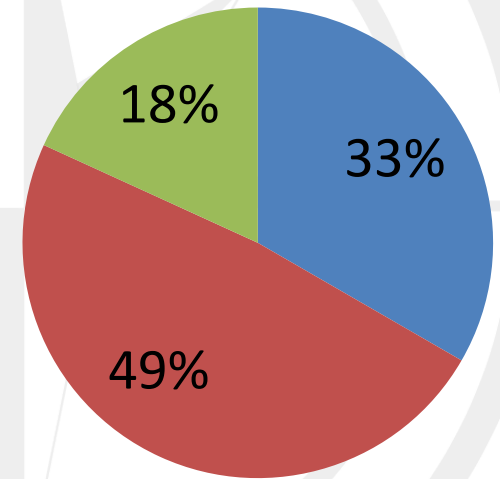
**既に弁護士を社外取締役に
選任している企業**
 (回答数: 23社)



**弁護士以外を独立取締役に
選任している企業**
 (回答数: 52社)

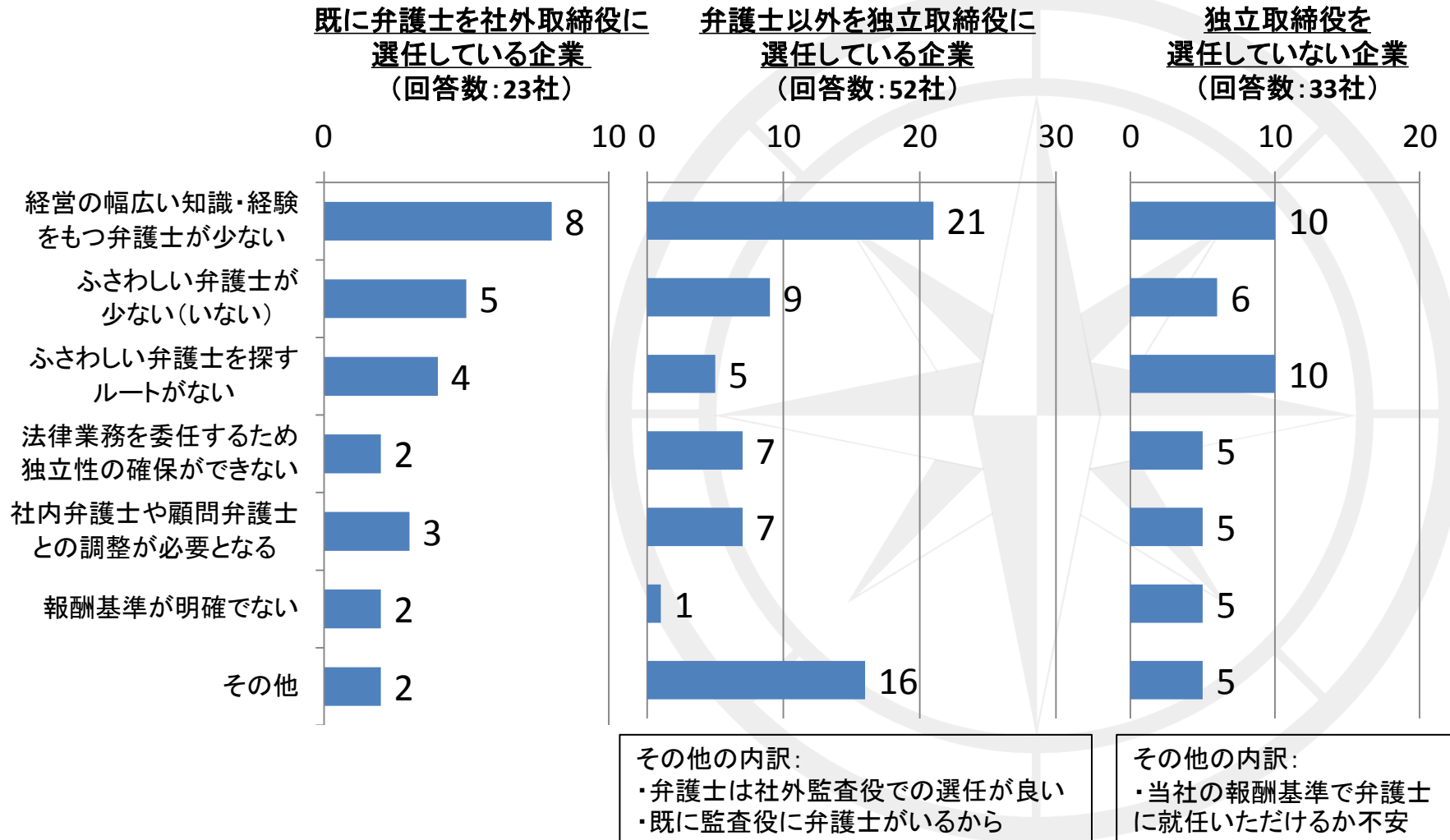


**独立取締役を
選任していない企業**
 (回答数: 33社)



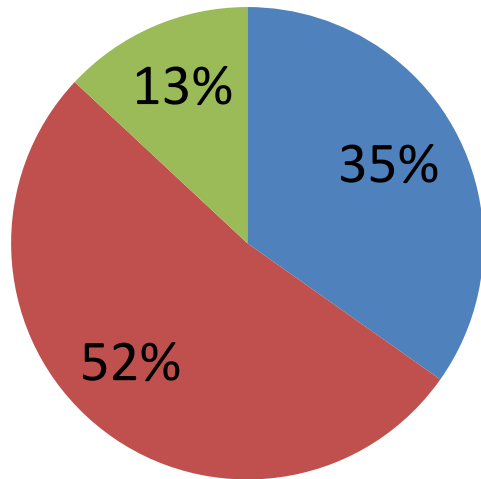
- 考えている
- 考えていない
- どちらとも言えない

15. 弁護士を社外取締役を選任する場合の課題は何ですか

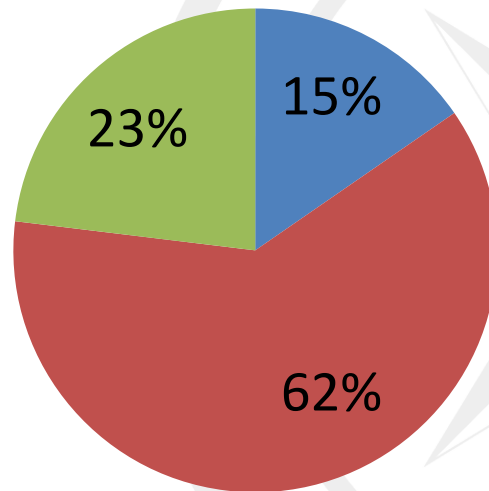


16. 社外取締役候補の弁護士を推薦するシステムがあったら利用してみたいと思いますか

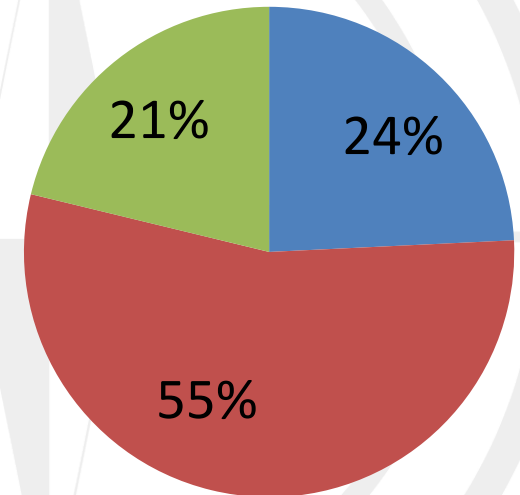
既に弁護士を社外取締役に
選任している企業
 (回答数: 23社)



弁護士以外を独立取締役に
選任している企業
 (回答数: 52社)



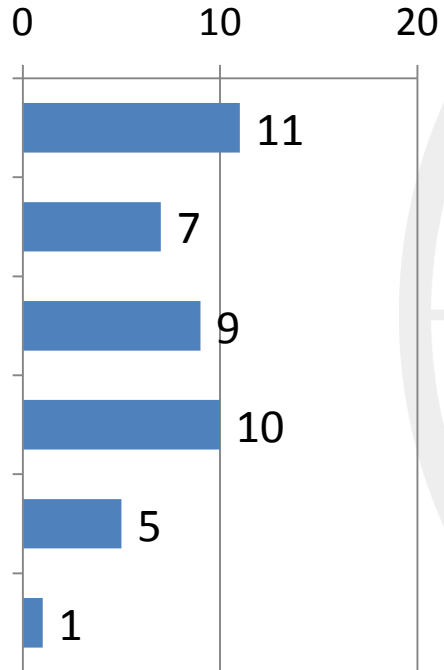
独立取締役を
選任していない企業
 (回答数: 33社)



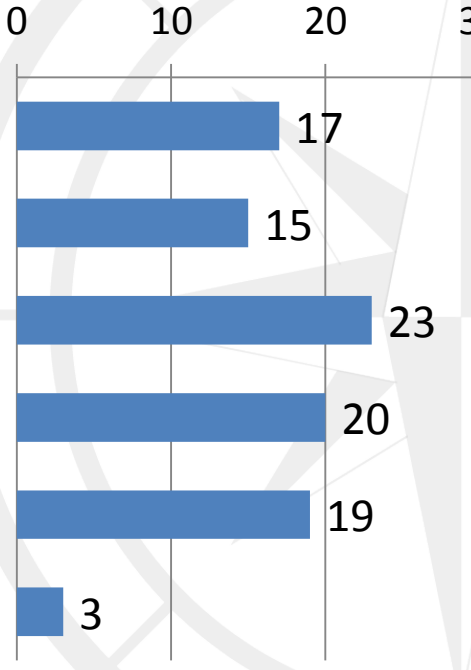
- 利用してみたいと思う
- 利用してみたいとは思わない
- どちらとも言えない

17. 弁護士を推薦するシステムを利用する場合に重要なことは何ですか

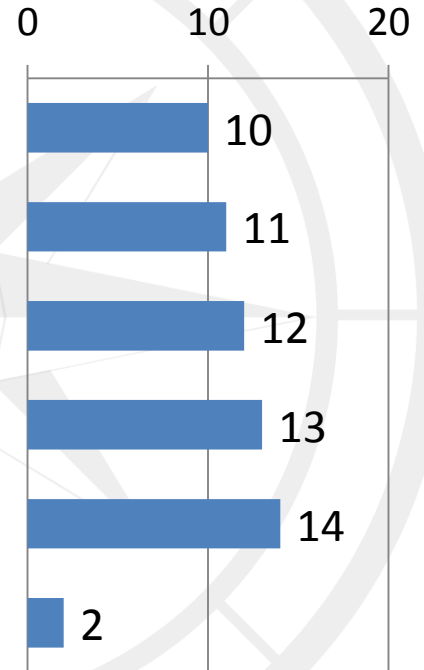
既に弁護士を社外取締役を選任している企業
(回答数:23社)



弁護士以外を独立取締役に選任している企業
(回答数:52社)



独立取締役を選任していない企業
(回答数:33社)



その他の内訳:
・極力何等かの面識・接点がある方を選びたい

その他の内訳:
・コスト