



ProNed

Promotion of Non Executive Director

2009年  
東証一部上場会社  
社外取締役白書

2009年10月  
株式会社プロネット

# 株式会社プロネットのご紹介

- 会社名： 株式会社 プロネット (ProNed Inc.) [www.proned.co.jp](http://www.proned.co.jp)
- 住 所： 〒105-0003 東京都港区西新橋1-5-8 西新橋一丁目川手ビル 10階  
Tel: 03-6268-8186 Fax: 03-6268-8187
- 業務内容： 社外取締役・社外監査役のご紹介  
ボード・レビュー(取締役会に関するコンサルティング)  
エグゼクティブ・サーチ  
経営幹部候補のアセスメント
- 代表取締役： 酒井 功  
住友電気工業、ユニデン、アップル・コンピュータを経て、  
1997年 エゴン・ゼンダー・インターナショナル入社。パートナー就任。  
2008年 株式会社プロネット設立。代表取締役就任。  
東京大学法学部卒、ペンシルヴェニア大学ウォートン校MBA及びMA取得。

# 目次

1. 社外取締役白書2009の概要
2. 社外取締役のプロファイルサマリー
3. 社外取締役の年齢構成
4. 社外取締役の在任期間
5. 社外取締役の主な経歴
6. 社外取締役の主な出身企業・団体
7. 社外取締役の主な出身大学
8. 社外取締役の株式所有状況
9. 女性社外取締役のプロファイル
10. 新任社外取締役のプロファイル
11. 売上1兆円以上の会社の社外取締役
12. 上場子会社の社外取締役
13. 外国人持株比率30%以上の会社の社外取締役
14. 社外取締役1名の会社の社外取締役

# 社外取締役白書2009の概要

東証一部上場企業の社外取締役について、パブリックデータをもとにその属性についての調査を実施した。

- 対象企業：
  - 東証一部上場会社のうち社外取締役を選任している794社
  - 東証一部上場会社の社外取締役は1358人(延べ1557人)。一社平均2.0人。
  - 1358人のうち153人が複数の一部上場会社の社外取締役を兼任。
    - 5社:2人、4社:3人、3社:34人、2社:114人
- 対象期間: 2008年9月～2009年8月末
- 情報ソース: コーポレートガバナンス報告書  
有価証券報告書  
企業ホームページ  
その他のパブリックデータ

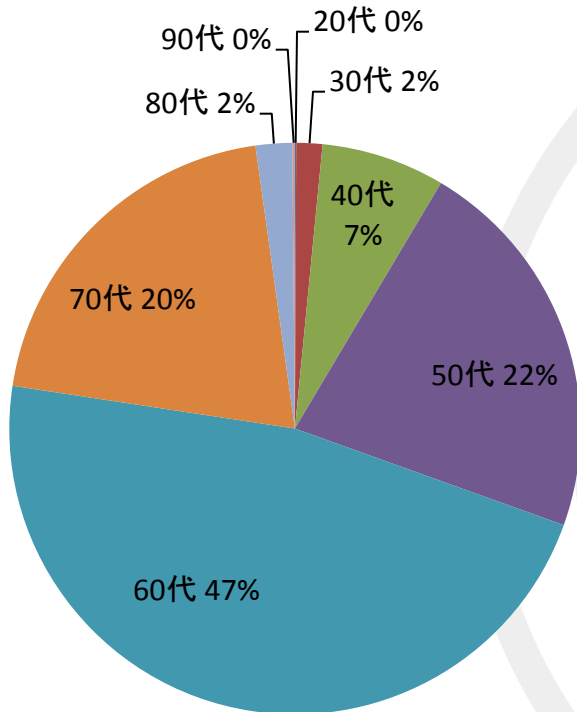
# 社外取締役のプロファイルサマリー(1)

- ✓ 社外取締役の平均年齢は62.9歳。約半数が60代。4人に1人が70歳以上。
- ✓ 平均在任年数は2.9年。4人に1人が1年未満。3年未満は全体の62%を占める。
- ✓ 全社外取締役の20%が上場会社の社長・会長(経験者含む)。
- ✓ 現役の上場会社社長は4%のみ。
- ✓ 4人に1人は上位20の大手製造業・金融・官庁等の出身。
- ✓ 半数以上は東大・慶応・早稲田出身。東大だけで28%を占める。
- ✓ 社外取締役のうち60%は会社の株を所有していない。所有者の平均時価は1047万円。所有者のうち半数以上(56%)は300万円未満。
- ✓ **女性社外取締役**は42人(全社外取締役の3%)。女性社外取締役採用企業は51社(社外取締役選任企業の6%)。複数の女性社外取締役選任は2社のみ。女性社外取締役の平均在任期間は1.9年。4人に3人は3年未満。
- ✓ **外国人社外取締役**は69人(全社外取締役の5%)。うち42人は親会社・大株主出身。

## 社外取締役のプロファイルサマリー(2)

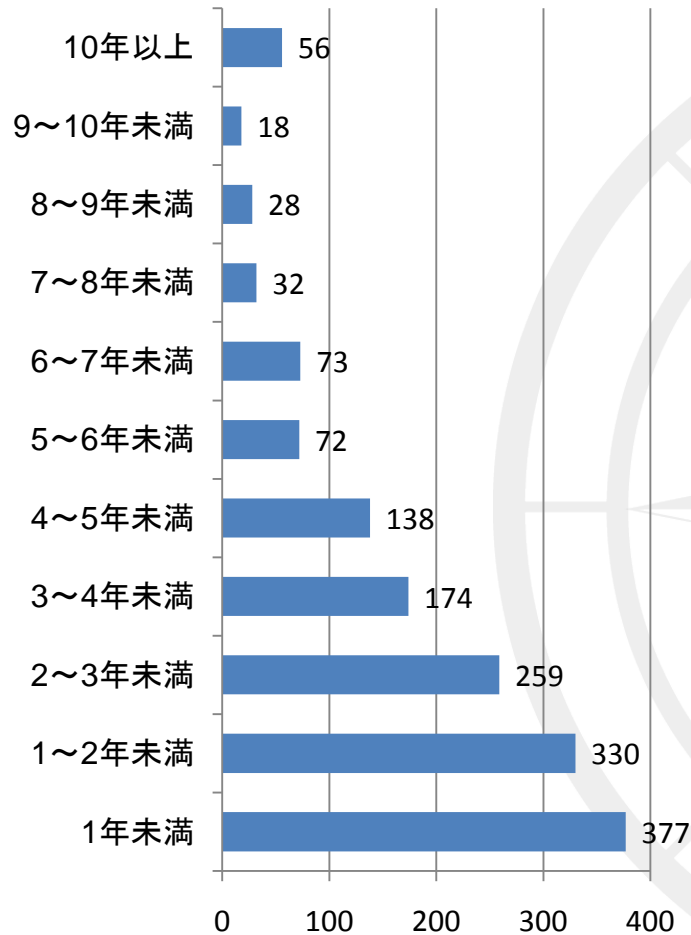
- ✓ 過去1年に選任された社外取締役(377名)の平均年齢は60.1歳。上場会社の役員・社長・会長(経験者含む)が多く、弁護士・会計士・大学教授は少ない。
- ✓ 売上高1兆円以上の企業(95社237名)では、社外取締役平均2.5人。70歳以上が全体の38%。上場会社の社長・会長(経験者含む)と弁護士・会計士・大学教授が多い。女性も多い。
- ✓ 上場子会社(98社198人)では、社外取締役平均2.0人。社外取締役のうち72%は親会社出身。49%が上場会社の役員。社長・会長、弁護士・会計士・大学教授は少ない。平均在任年数は1.9年。4人に3人は3年未満。
- ✓ 外国人持株比率30%以上の会社(102社307名)では、社外取締役平均3.0人。弁護士・会計士・大学教授が多く、外資系企業出身者・女性・外国人の比率も高い。
- ✓ 社外取締役を1名だけ選任している会社(377社)では、弁護士・会計士・大学教授が多く、外資系企業出身者・女性・外国人は少ない。

# 社外取締役の年齢構成



- ◆ 社外取締役の平均年齢は62.9歳
- ◆ 半数近く(47%)が60歳台
- ◆ 4人に1人(23%)が70歳以上
- ◆ 60歳未満は3人に1人以下(31%)
- ◆ 就任時の平均年齢は60.4歳

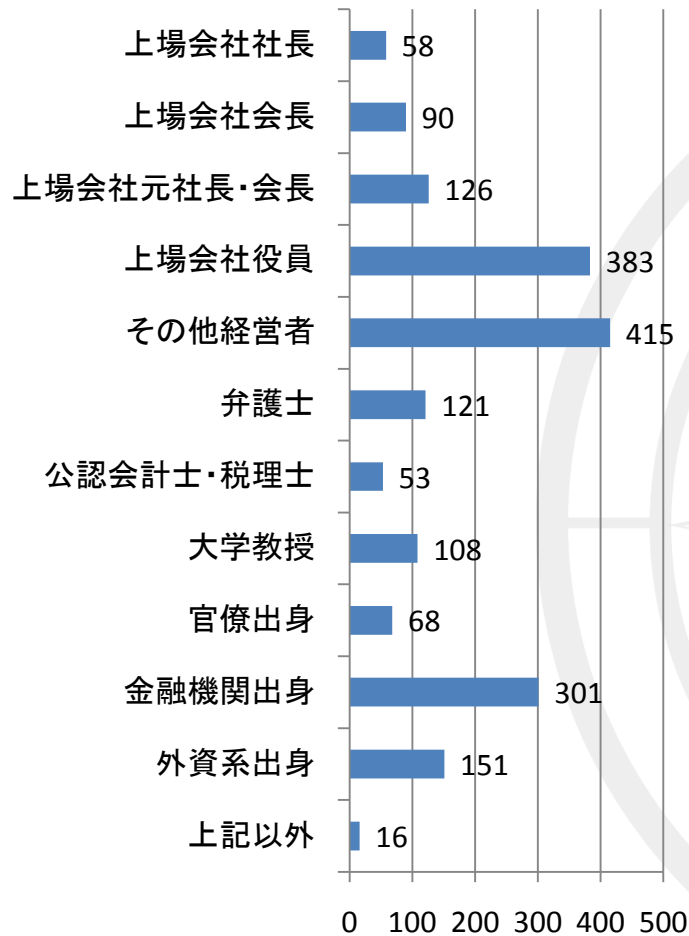
# 社外取締役の在任期間



- ◆ 平均在任年数は2.9年
- ◆ 4人に1人(24%)が在任1年未満
- ◆ 在任3年未満は62%
- ◆ 在任3年～6年未満は25%
- ◆ 在任6年～9年未満は9%
- ◆ 在任9年以上は5%

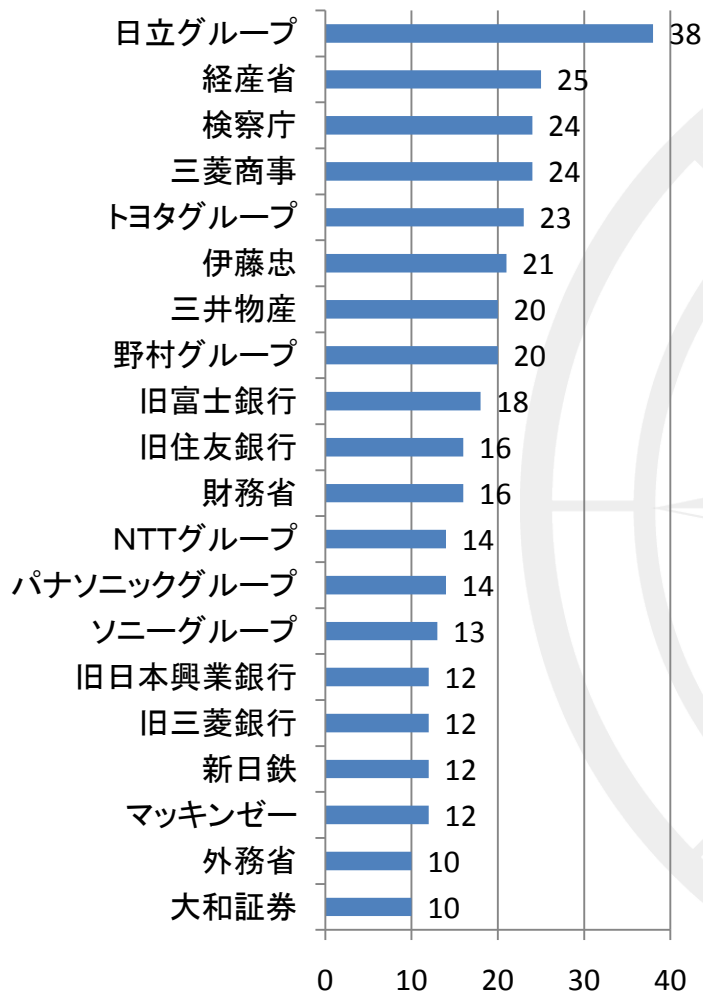


# 社外取締役の主な経歴



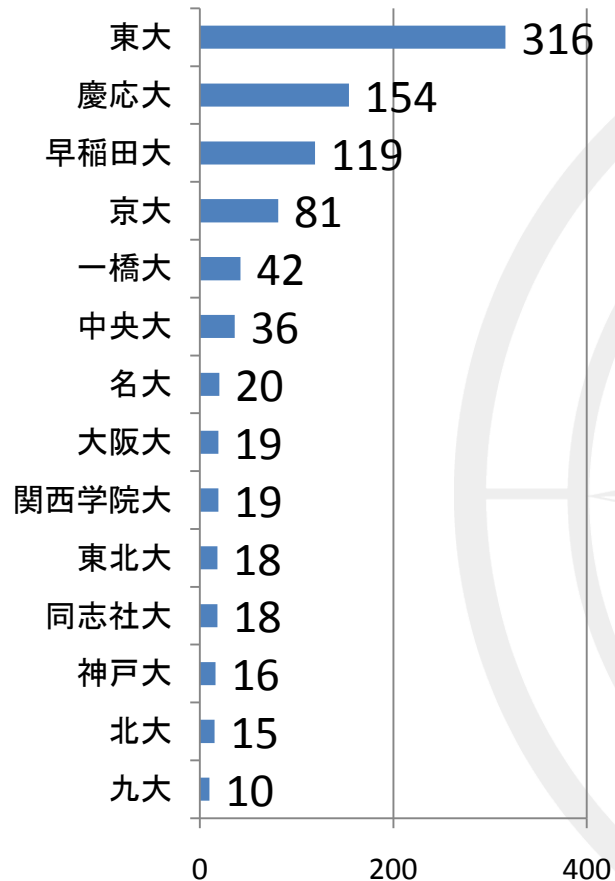
- ◆ 上場会社の役員または社長・会長（経験者含む）が半数近く（48%）を占める。
- ◆ 上場会社の社長・会長（経験者含む）は20%。現職の上場会社社長は4%。
- ◆ 弁護士・会計士・大学教授は21%。
- ◆ 金融機関出身者は22%
- ◆ 外資系企業出身者は11%
- ◆ 上記以外（1%）は評論家・NPO関係者等。このうち3分の1は女性。

# 社外取締役の主な出身企業・団体



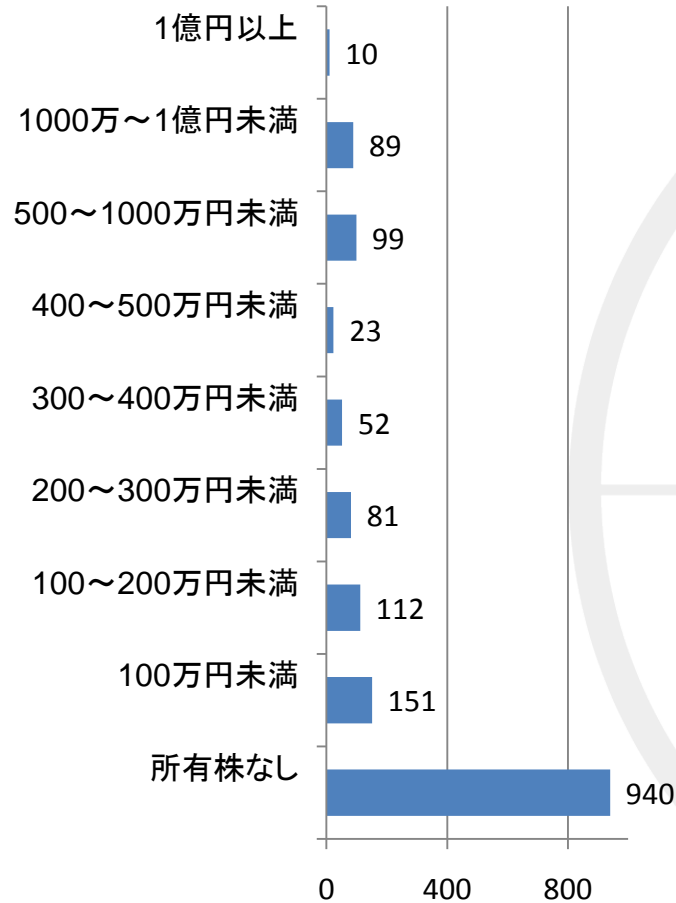
- ◆社外取締役を10名以上輩出している企業・団体は20
- ◆このうち大手製造業、銀行、中央官庁が19を独占
- ◆外資系企業は1社のみ
- ◆上位20企業・団体合計は354人。全体の4人に1人(26%)を占める。

# 社外取締役の主な出身大学



- ◆ 出身者10名以上の大学は14校
- ◆ 学歴の判明した1117名のうち上位14校で79%を占める
- ◆ 半数以上(53%)が東大・慶応・早稲田出身
- ◆ 東大は全体の28%を占める

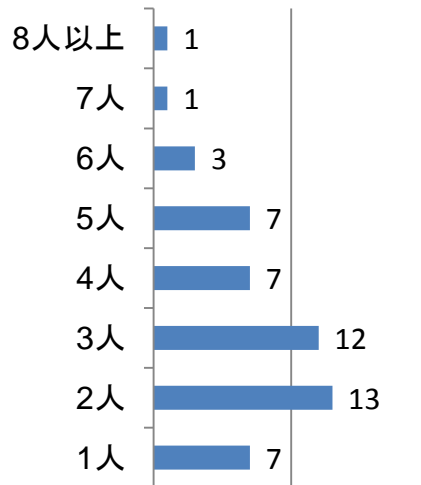
# 社外取締役の株式所有状況



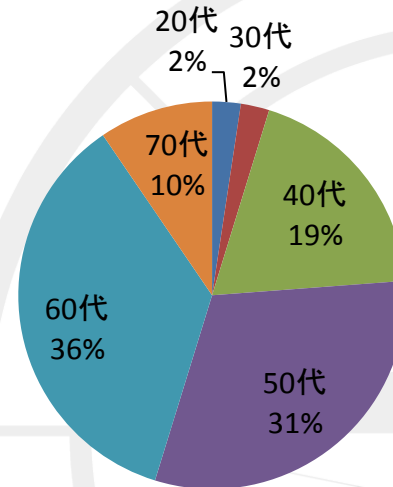
- ◆ 全社外取締役の60%は株式を所有していない。在任1年以上の社外取締役でも54%は株式を所有していない。
- ◆ 所有株式時価の平均は1047万円。在任1年以上の取締役でも1124万円。（但し異常値1件除く）
- ◆ 株式所有している社外取締役のうち半数以上（56%）は300万円未満。1000万円以上は16%のみ。

# 女性社外取締役のプロファイル(1)

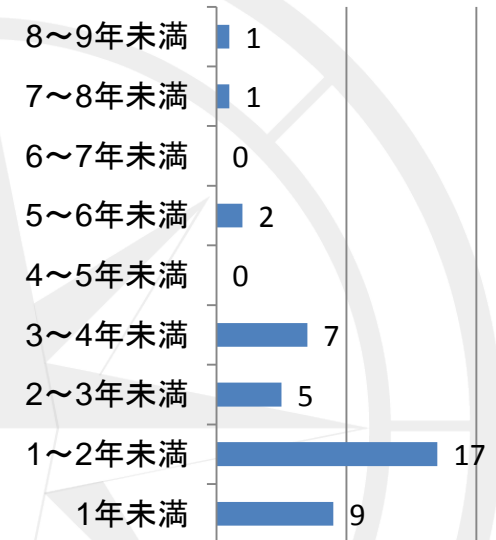
女性社外取締役のいる会  
社の社外取締役数



年齢別構成

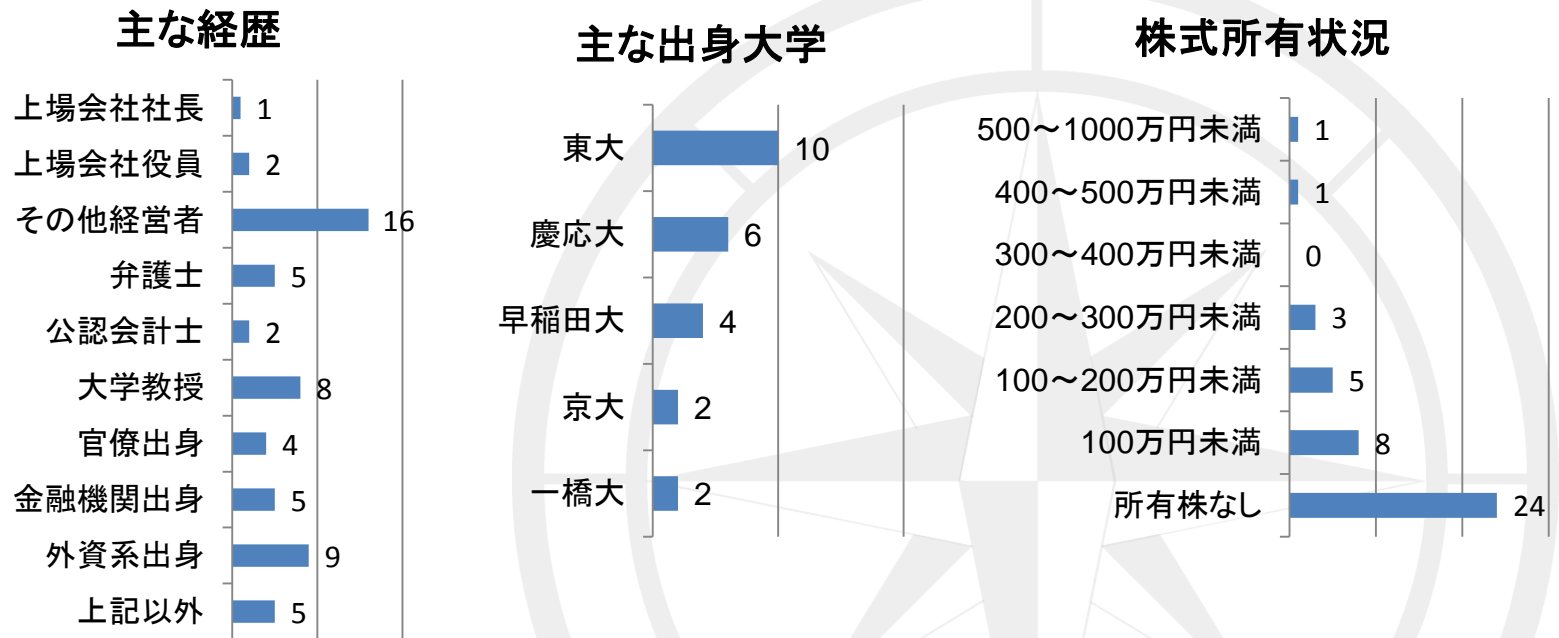


在任期間



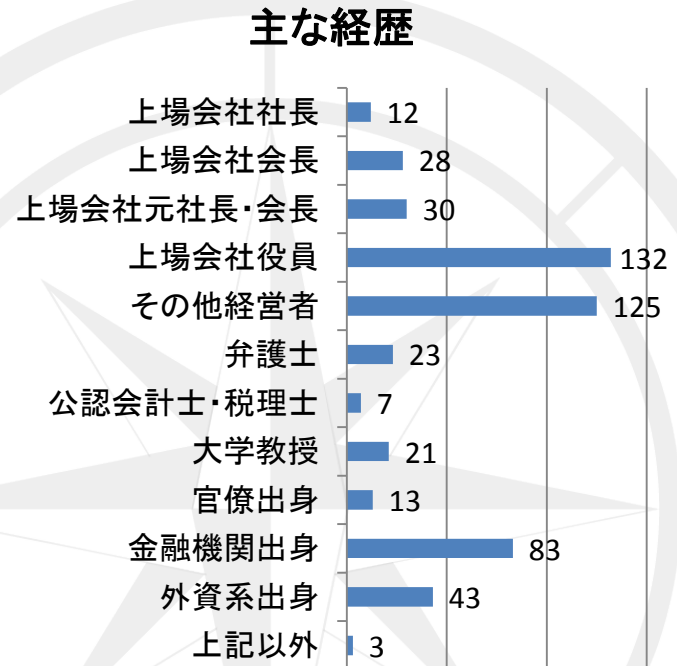
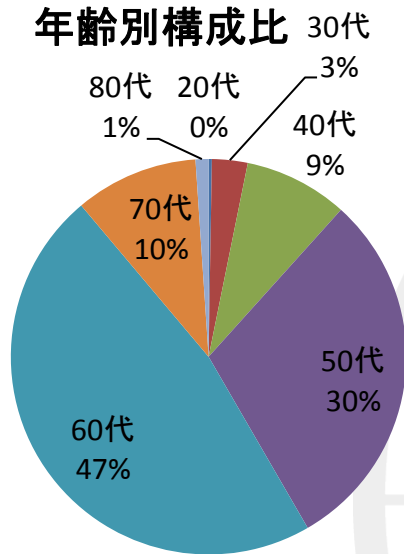
- ◆女性社外取締役は42名(全社外取締役のうち3.1%)のみ。
- ◆51社が女性選任。これは社外取締役選任企業の6%にあたる。複数の女性社外取締役選任は2社のみ。51社中11社が委員会設置会社。
- ◆女性社外取締役のいる会社の社外取締役は平均3.4人。
- ◆平均年齢56.4歳。40代・50代が半数を占める。
- ◆就任時の平均年齢は54.4歳。平均在任期間は1.9年。4人に3人(74%)は3年未満。

# 女性社外取締役のプロファイル(2)



- ◆上場会社の社長・役員経験者は3名のみ。弁護士・会計士・大学教授で36%を占める。評論家・NPO関係者が12%。外資系コンサル会社出身者が6名。
- ◆所有株式時価の平均は177万円。女性社外取締役の60%は株式所有していない。100万円以上の株を持っているのは10名のみ。

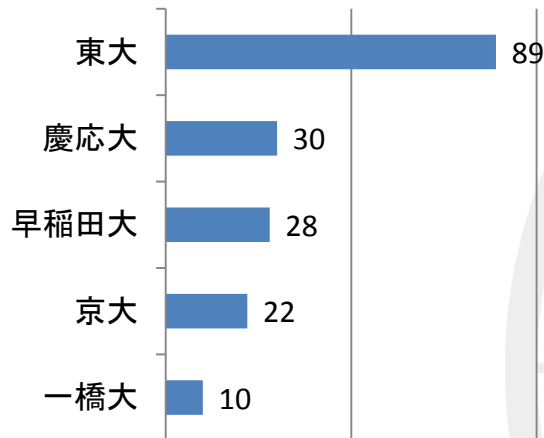
# 新任社外取締役のプロファイル(1)



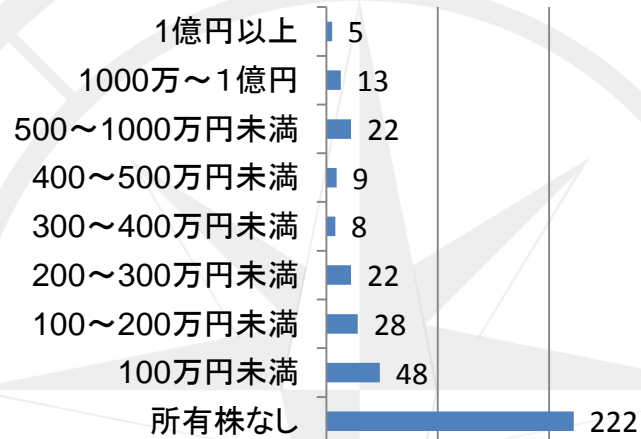
- ◆リーマンショック後に選任された社外取締役は377名。全体の4人に1人(24%)。
- ◆平均年齢は60.1歳。70代は少なく、50代が多い。
- ◆うち女性は9名(2%)、外国人は23名(6%)。
- ◆上場会社の役員・社長・会長(経験者含む)は多く(54%)、弁護士・会計士・大学教授は少ない(14%)。

# 新任社外取締役のプロファイル(2)

主な出身大学



株式所有状況

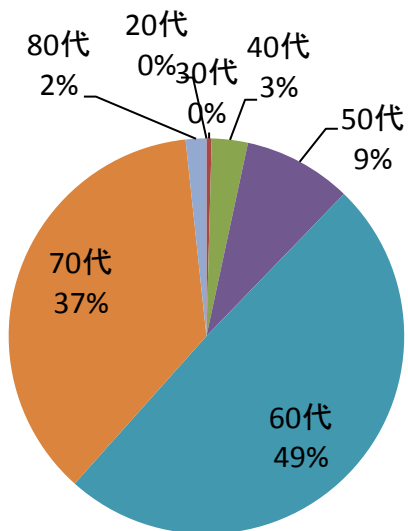


- ◆ 上位3大学の出身者比率は少ない(39%)。
- ◆ 所有株式の平均は441万円。新任取締役の81%は所有せず。株式所有者の69% は300万円未満。1000万円以上は11%のみ。

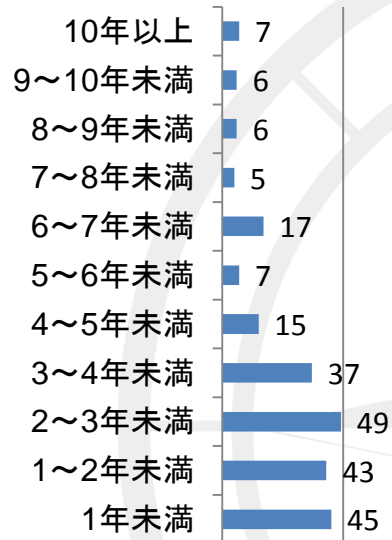


# 売上高1兆円以上の会社の社外取締役(1)

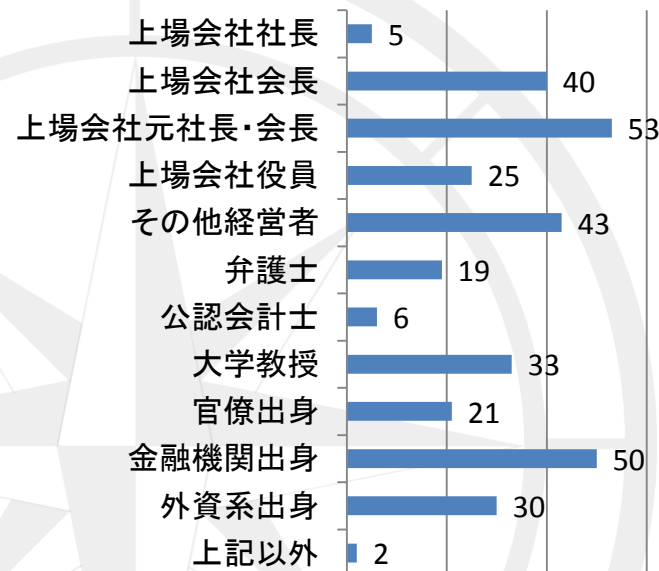
年齢別構成比



在任期間



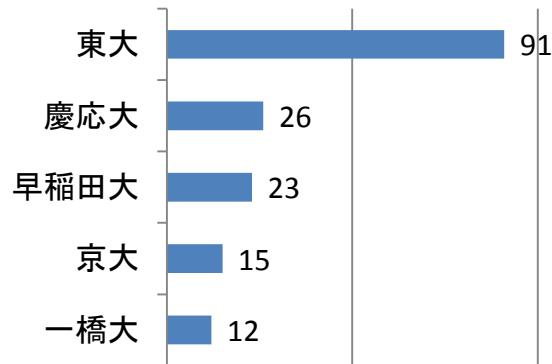
主な経歴



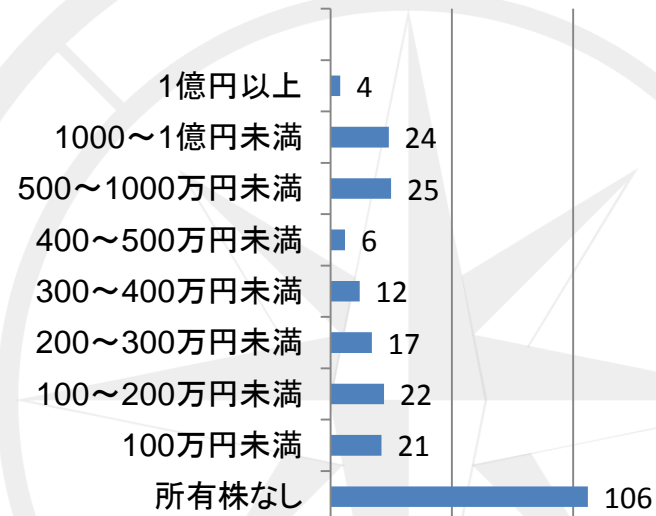
- ◆会社数95社(全体の12%)。委員会設置会社は7社。
- ◆社外取締役のべ237人。一社平均2.5人。取締役会の規模は平均7.6人。
- ◆女性は16人(7%)。外国人は13人(6%)。
- ◆平均年齢66.8歳。70歳以上が38%、60歳以上が88%を占める。
- ◆就任時の平均年齢は63.7歳。平均在任年数は3.1年。
- ◆上場会社の社長・会長(経験者含む)が多く(41%)、弁護士・会計士・大学教授も多い(25%)。

## 売上高1兆円以上の会社の社外取締役(2)

主な出身大学



株式所有状況

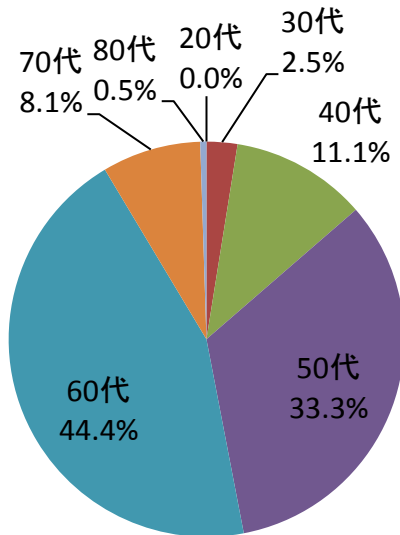


◆上位3大学出身は59%、東大だけでも38%。

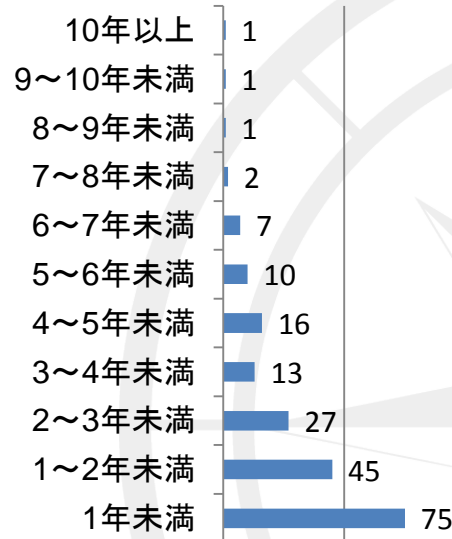
◆所有株式時価の平均は1847万円。106人(45%)は株を持たない。株式所有者の半数弱(46%)は300万円未満。5人に1人(21%)は1000万円以上所有。

# 上場子会社の社外取締役(1)

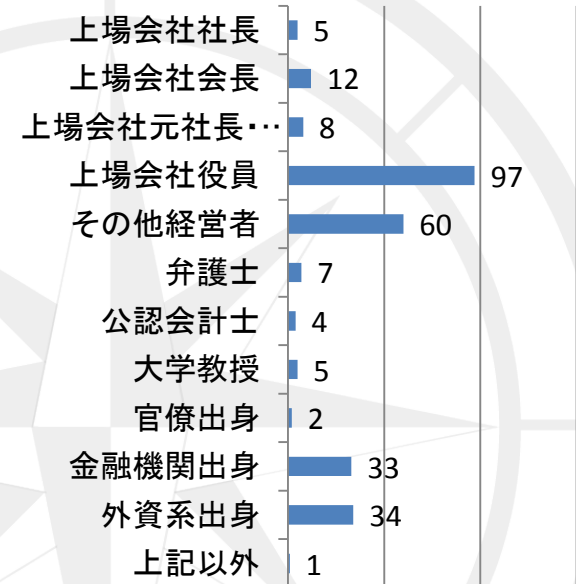
年齢別構成比



在任期間



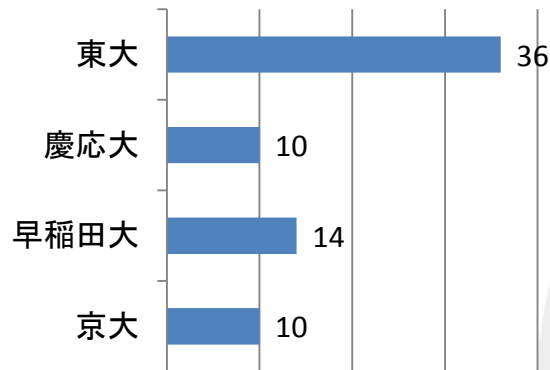
主な経歴



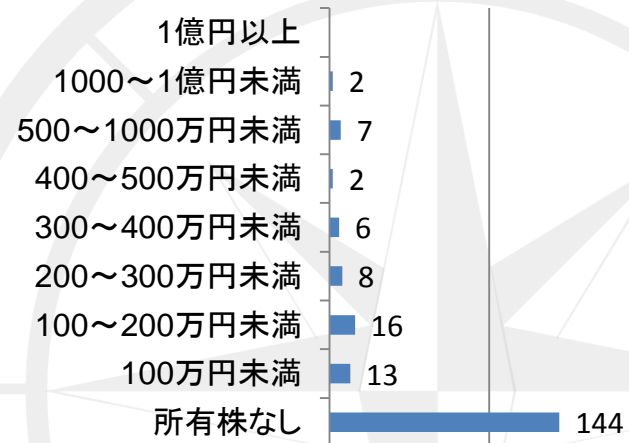
- ◆会社数98社(全体の12%)。うち18社が委員会設置会社。
- ◆社外取締役はのべ198人。社外取締役の平均は2.0人。取締役会の規模は平均8.1人。
- ◆このうち143人(72%)は親会社出身。11人は他の大株主出身。2人はグループ会社出身。4人に3人は親会社・大株主・グループ出身。女性は2人(1%)。外国人は26人(13%)。
- ◆平均年齢59.0歳。就任時平均年齢57.0歳。平均在任年数は1.9年。4人に3人(74%)は3年未満。
- ◆半数(49%)が上場会社役員。社長・会長、弁護士・会計士・大学教授は少ない。

# 上場子会社の社外取締役(2)

主な出身大学



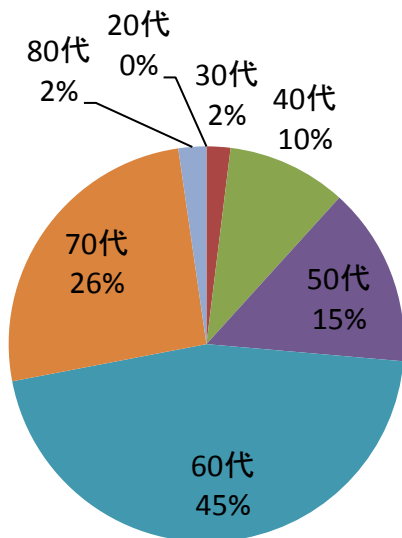
株式所有状況



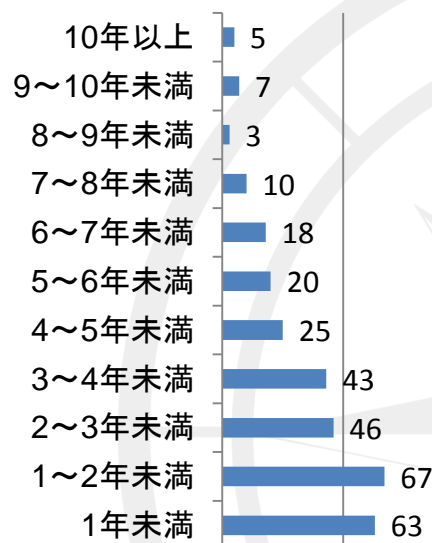
- ◆上位3大学の出身は少ない(30%)。
- ◆所有株式時価の平均は286万円。144名(73%)は株を持たない。300万円未満は株式所有者の69%。1000万円以上は2人のみ。

# 外国人持株比率30%以上の会社の社外取締役(1)

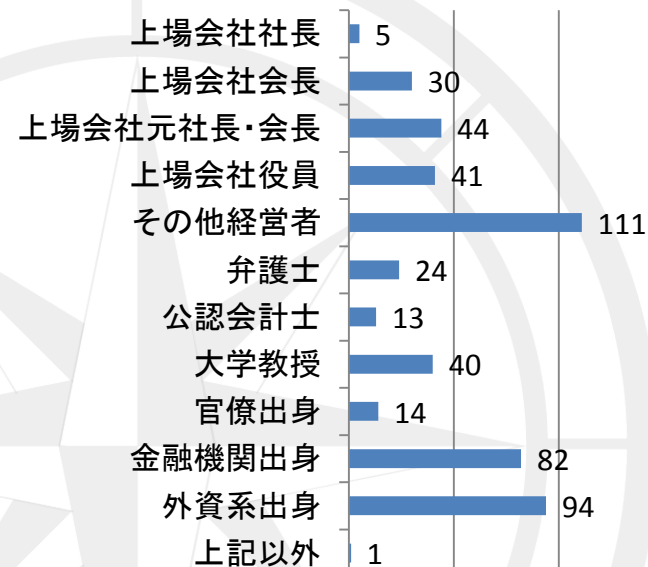
年齢別構成比



在任期間



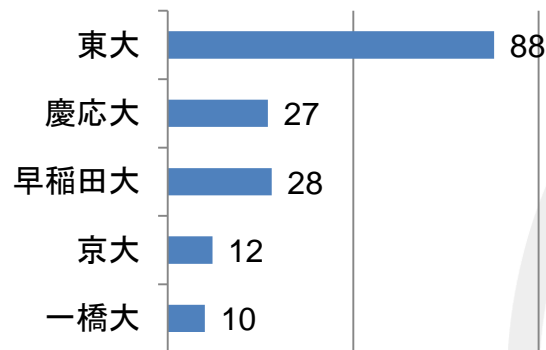
主な経歴



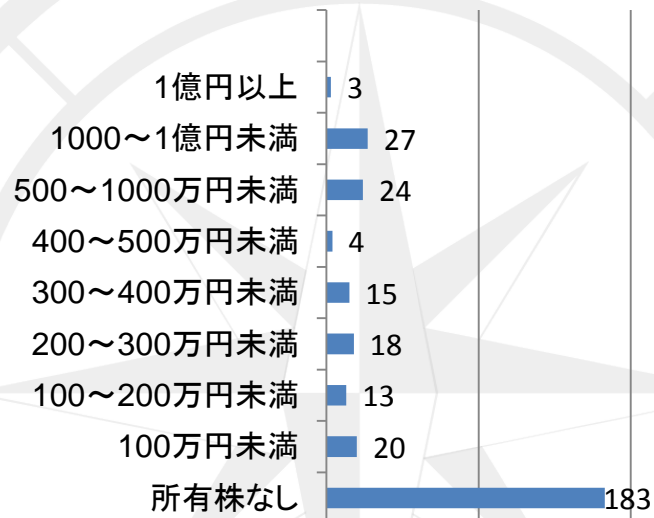
- ◆会社数102社(全体の13%)。委員会設置会社は14社。
- ◆社外取締役のべ307人。一社平均3.0人。取締役会の規模は平均10.4人。
- ◆女性は15人(5%)。外国人は49人(16%)。
- ◆平均年齢63.5歳。50代が少なく70代が多い。
- ◆就任時の平均年齢は60.6歳。平均在任年数は3.0年。
- ◆弁護士・会計士・大学教授が多い(25%)。外資系出身者も多い(31%)。

# 外国人持株比率30%以上の会社の社外取締役(2)

主な出身大学



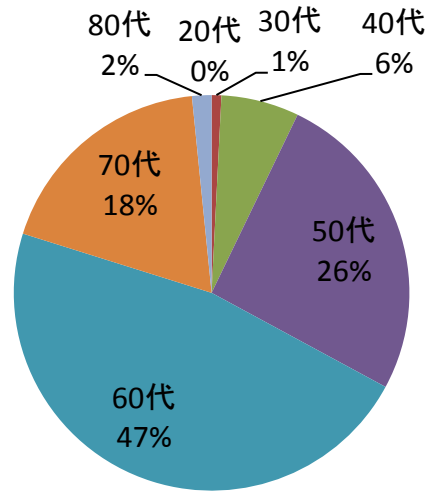
株式所有状況



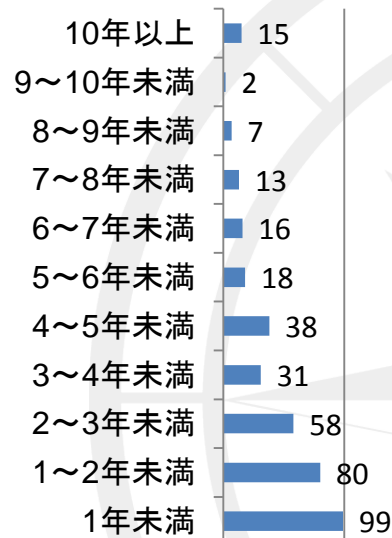
◆所有株式時価の平均は1211万円(異常値一件除く)。183人(60%)は株を持たない。株式所有者の41%は300万円未満。4人に1人(24%)は1000万円以上所有。

# 社外取締役1名の会社の社外取締役(1)

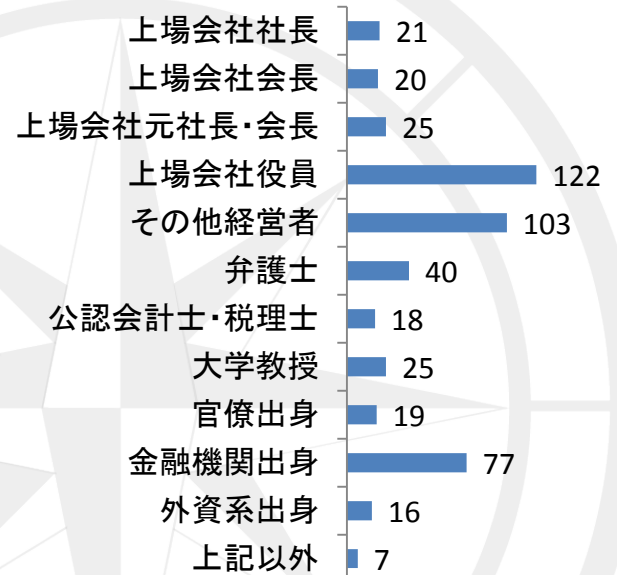
年齢別構成比



在任期間



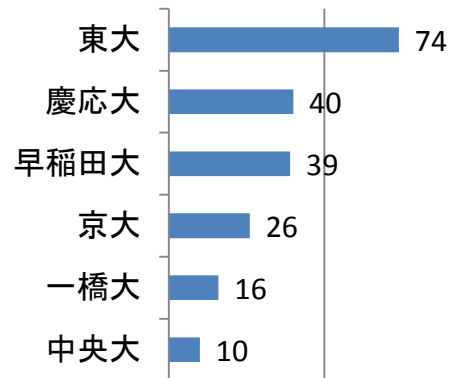
主な経歴



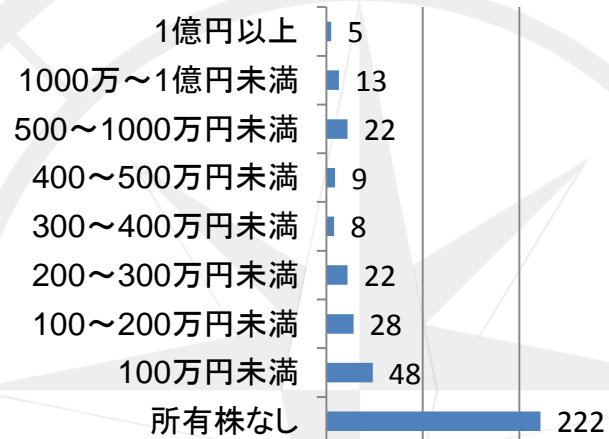
- ◆ 社外取締役が1名の会社は377社(社外取締役選任企業の47%)。
- ◆ 平均年齢は62.5歳。平均在任年数は2.9年。
- ◆ 弁護士・会計士・大学教授は多い(22%)。外資系企業出身者は少ない(4%)。
- ◆ 女性は7名(社外取締役全体の1.9%)、外国人は5名(同1.3%)。

# 社外取締役1名の会社の社外取締役(2)

主な出身大学



株式所有状況



◆所有株式の平均は1515万円。222人(59%)は所有せず。300万円未満は株式所有者の63%にのぼる。1000万円以上は同12%。



# お問い合わせ

株式会社 プロネッド (ProNed Inc.)

〒105-0003 東京都港区西新橋1-5-8  
西新橋一丁目川手ビル10階

Tel: 03-6268-8186

Fax: 03-6268-8187

代表取締役: 酒井 功

Email: [isao.sakai@proned.co.jp](mailto:isao.sakai@proned.co.jp)